



# Technology Forum Life Sciences 2024

Decima edizione

*Melià Milano – Via Masaccio, 19 (Milano)*

**Mercoledì 18 settembre 2024**

**Valerio De Molli**  
**Managing Partner & CEO**  
**The European House - Ambrosetti e TEHA Group**



# TEHA Group - I nostri numeri, i nostri successi

**Oltre  
750 Eventi**

Realizzati nel 2023, di cui l'11% in digitale, l'8% in fisico e l'81% phygital

**1**  
**Piattaforma proprietaria**  
per realizzare iniziative  
phygital

Know-how e tecnologia proprietaria per realizzare workshop, seminari, eventi digitali complessi

**3.000  
Esperti**

Nazionali ed internazionali coinvolti nelle nostre diverse piattaforme

**45.000  
Imprenditori e  
manager**

Nazionali ed internazionali che hanno partecipato ai nostri eventi e incontri in Italia e nel mondo

**Oltre  
350  
Studi e Scenari**

Sviluppati per Istituzioni e aziende nazionali ed internazionali

**1°  
Think Tank**

Privato italiano, 4° nell'Unione Europea, tra i più rispettati e indipendenti – dal 2013 – su 11.175 a livello globale attraverso una survey indirizzata a 73.000 leaders di imprese, istituzioni e media, in oltre 100 Paesi nel mondo (\*)

**50  
Anni**

del Forum di Cernobbio nel 2024: i partecipanti dell'ultima edizione esprimono Asset gestiti pari a circa 50 trilioni di Euro; 7 Governi rappresentati

**18  
Paesi**

Con presenza diretta o partnership. Nel 2020 abbiamo supportato la presidenza italiana del G20 con la formulazione di 8 raccomandazioni di policy, declinate sugli ambiti d'azione prioritari per la Presidenza italiana (le "3P": Persone, Pianeta, Prosperità)

**TOP  
EMPLOYER  
2024**

Per il quarto anno consecutivo, siamo stati riconosciuti Top Employer. Una delle 147 realtà nominate nel 2024 in Italia, sulla base dell'analisi specifica di 6 aree di policy HR e di oltre 400 best practice monitorate

**300 Persone  
di cui 56%  
Donne**

Accomunate dalla stessa passione e voglia di fare

**10  
anni**

Da oltre 10 anni attore chiave dell'ecosistema italiano dell'innovazione: Corporate Venture Capital, Open Innovation, Acceleratore di Startup, scenari tecnologici

**30  
anni**

L'esperienza del nostro team di sostenibilità in progetti e soluzioni su misura per accelerare la transizione delle imprese verso un futuro sostenibile

**10  
Community**

Tematiche o territoriali: Community Cashless Society, Community Valore Acqua per l'Italia, Community Retail 5.0, Community Life Sciences, Innotech Community, Community Smart Building, Zero Carbon Community, Floating Wind Offshore Community, Community Toscana, Community Food

**7  
Think Tank  
e Summit  
Internazionali**

Riconosciuti come una best-practice internazionale da parte dell'ASEAN Community. Menzionati come caso d'eccellenza nel Trattato del Quirinale - co-firmato dal Presidente del Consiglio dei Ministri italiano e dal Presidente della Repubblica Francese - per la cooperazione bilaterale rafforzata

**120  
Famiglie**

Imprenditoriali assistite, tramite consulenza nei Patti di Famiglia e Sistemi di Governance

# Agenda

---

- La Community Life Sciences e il percorso 2024
- Il TEHA Life Sciences Innosystem Index 2024
- Le performance della ricerca scientifica italiana nel quadro europeo
- Le linee di azione prioritarie per rafforzare l'ecosistema italiano delle Scienze della Vita

# La missione della Community Life Sciences



## MISSIONE

“Contribuire alla valorizzazione della ricerca e dell’innovazione nel settore delle Scienze della Vita in Italia, promuovendo i centri d’eccellenza e mettendo in rete gli stakeholder nazionali per favorire il trasferimento delle conoscenze, lo sviluppo di nuove progettualità e migliorare il posizionamento e la competitività del sistema-Paese a livello internazionale”

La Community Life Sciences è sostenuta da un **solido network**, che unisce i più importanti protagonisti della scena innovativa delle Scienze della Vita dei mondi dell’Università e della Ricerca, dell’Industria, della Finanza e delle Istituzioni, allo scopo di abilitare sinergie e incoraggiare la creazione di opportunità.



**UNIVERSITÀ & RICERCA**



**INDUSTRIA**



**FINANZA**

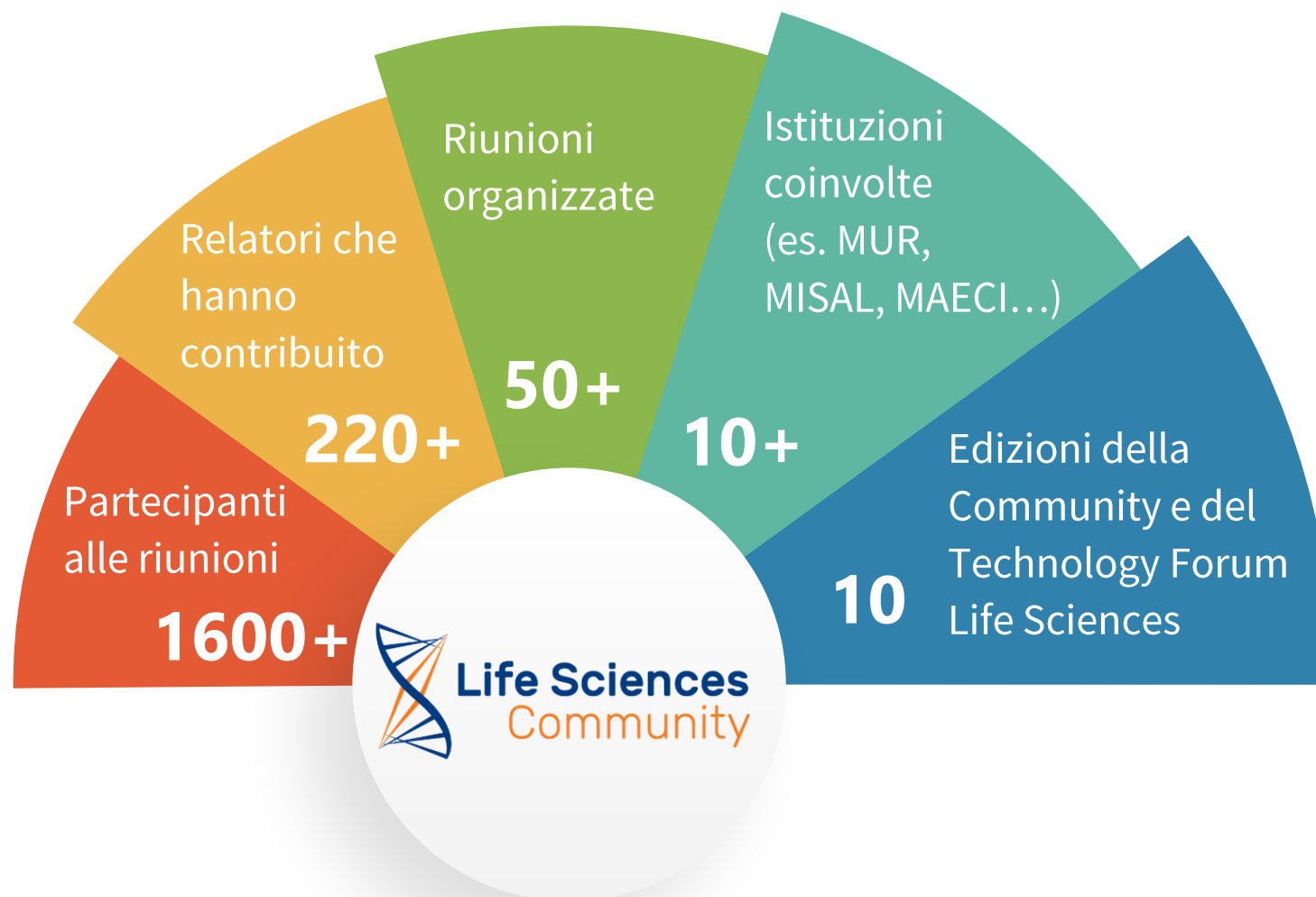


**ISTITUZIONI**

La Community conta inoltre sulla rete di **Ambrosetti Club**, che coinvolge nelle sue attività oltre 350 membri tra imprenditori e vertici di gruppi e aziende nazionali e multinazionali operanti in Italia.

# I numeri della Community Life Sciences dal 2015 ad oggi

La Community Life Sciences è riconosciuta come **la principale piattaforma di riflessione** italiana in ambito di ricerca e innovazione nelle Scienze della Vita. Questi i suoi numeri:



# Alcune delle tappe principali del percorso 2024 della Community Life Sciences

**18 Settembre, Milano**  
**Technology Forum Life Sciences**  
&  
**Technology Forum Life Sciences – Youth Dialogue**  
*@Melià Milano – Via Masaccio, 19 (Milano)*  
9.00 – 16.30

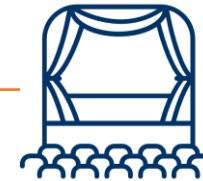


**21 marzo, Milano**

@Humanitas Research Hospital

15.00 – 17.00

**«Elevating Innovation in Life Sciences: Europe's Leading TTOs in the Spotlight»**



**8 Ottobre, Milano**

@Fondazione Human Technopole

09.15 – 13.00

**«Unlocking Potential in Life Sciences: Collaborative Research Between Academia and Industry in Europe»**

# I risultati delle analisi condotte nel percorso della Community Life Sciences 2024 sono contenute nel Rapporto strategico

- **Capitolo 1** – Il TEHA Life Sciences Innosystem Index: le performance degli ecosistemi europei di ricerca e innovazione nelle Scienze della Vita
- **Capitolo 2** – Il posizionamento della ricerca scientifica italiana nel quadro dei grant europei d'eccellenza
- **Capitolo 3** – Trend di innovazione e ricerca nelle Scienze della Vita
- **Capitolo 4** – Le proposte della Community Life Sciences 2024

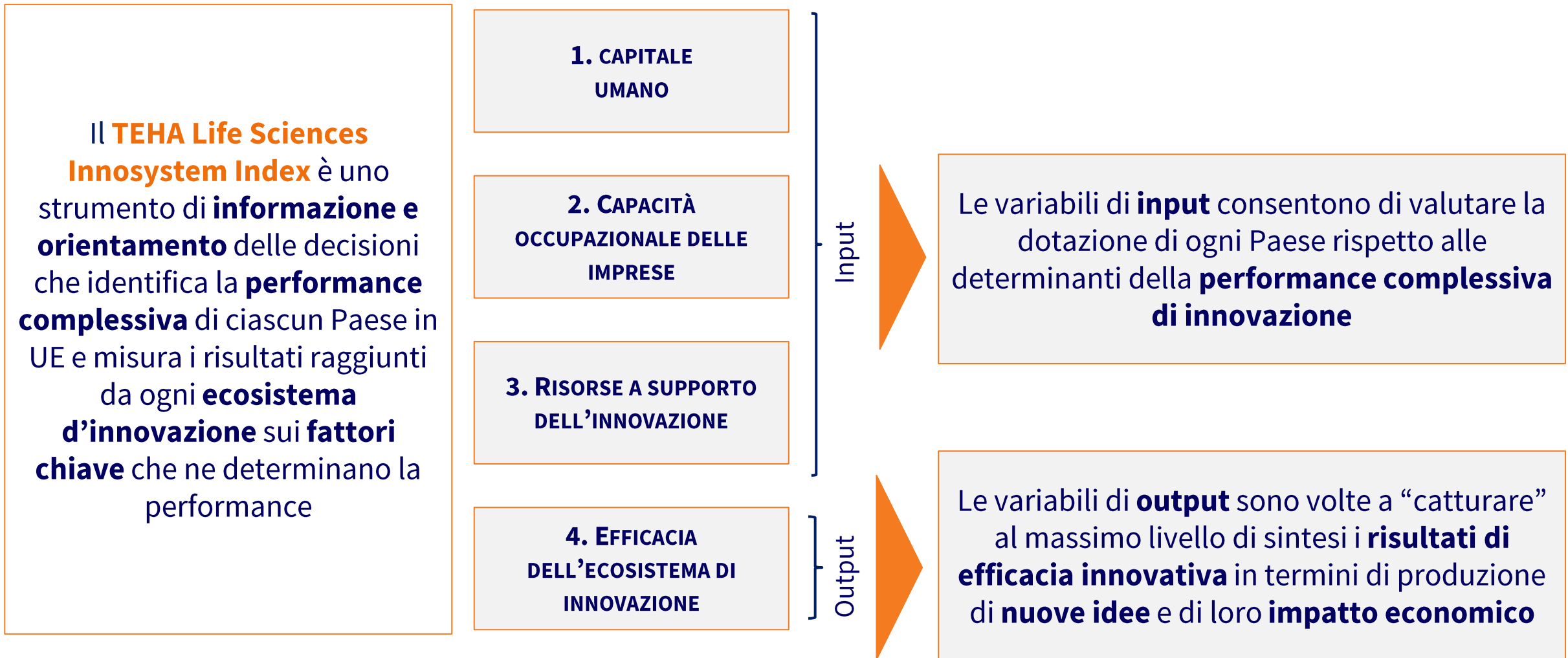


# Agenda

---

- La Community Life Sciences e il percorso 2024
- Il TEHA Life Sciences Innosystem Index 2024
- Le performance della ricerca scientifica italiana nel quadro europeo
- Le linee di azione prioritarie per rafforzare l'ecosistema italiano delle Scienze della Vita

# Il TEHA Life Sciences Innosystem Index: lo strumento creato per valutare lo stato degli ecosistemi di innovazione nelle Scienze della Vita



# Il TEHA Life Sciences Innosystem Index è composto da 4 dimensioni e 13 KPI analizzati lungo 8 anni...

| Dimensioni                               | Indicatori (Key Performance Indicator - KPI) |                                                                                              |
|------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Capitale umano                           | 1.                                           | Laureati in materie Life Sciences (su totale laureati)                                       |
|                                          | 2.                                           | Laureati STEM (su totale laureati)                                                           |
|                                          | 3.                                           | Punteggio PISA (scienza e matematica)                                                        |
|                                          | 4.                                           | Personale di R&S nelle Scienze della Vita (su personale totale in R&S)                       |
| Capacità occupazionale delle imprese     | 1.                                           | Occupati nelle Scienze della Vita (su occupati totali nella manifattura)                     |
|                                          | 2.                                           | Startup rate delle imprese nelle Scienze della Vita                                          |
|                                          | 3.                                           | Produttività del lavoro delle imprese nelle Scienze della Vita (valore aggiunto per addetto) |
| Risorse a supporto dell'innovazione      | 1.                                           | Spesa in R&S sostenuta dalle imprese nelle Scienze della Vita (per abitante)                 |
|                                          | 2.                                           | Spesa pubblica in R&S in salute (per abitante)                                               |
|                                          | 3.                                           | Attrattività per gli investimenti in Venture Capital e Private Equity                        |
| Efficacia dell'ecosistema di innovazione | 1.                                           | Numero di pubblicazioni scientifiche nelle Scienze della Vita                                |
|                                          | 2.                                           | Brevetti ottenuti nelle Scienze della Vita presso lo European Patent Office                  |
|                                          | 3.                                           | Export del comparto Scienze della Vita                                                       |

Complessivamente  
sono state  
registrate  
**2.392 osservazioni**

**Ogni indicatore** del  
TEHA Life Sciences  
Innosystem Index  
**è equipesato**

# ... e analizza le performance di 23 Paesi membri dell'Unione Europea

Il TEHA Life Sciences  
Innosystem Index  
consente di comparare le  
performance degli  
ecosistemi  
dell'innovazione di **23**  
**Paesi membri**  
**dell'Unione Europea.**

Sono stati considerati solo  
i Paesi UE con una  
**copertura di almeno il**  
**65%** in tutte le 4  
dimensioni considerate\*

## Criteri di scelta del campione di riferimento

- Comparabilità e presenza di basi dati omogenee
- Analisi della letteratura accademico-manageriale sui centri di innovazione europei
- Produzione di ricerca e innovazione nelle Scienze della Vita

## IL CAMPIONE DI ANALISI

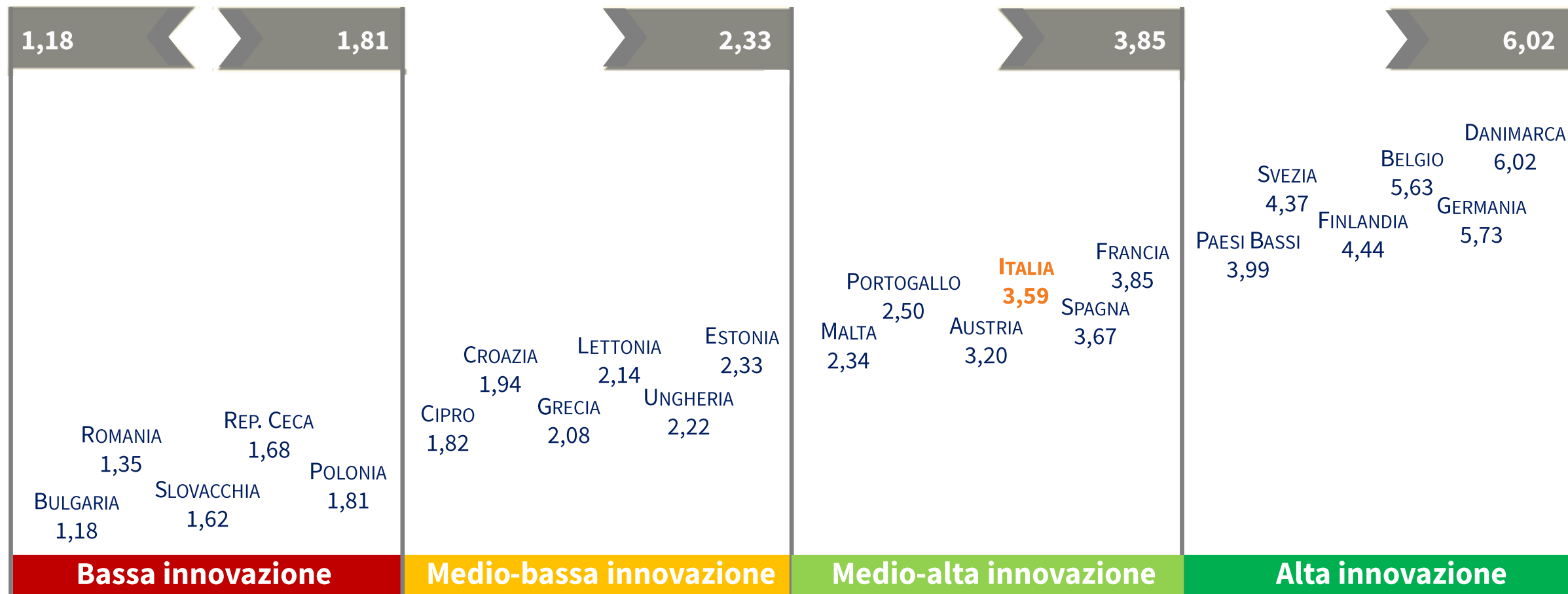
- |              |                     |
|--------------|---------------------|
| 1. Austria   | 15. Paesi Bassi     |
| 2. Belgio    | 16. Polonia         |
| 3. Bulgaria  | 17. Portogallo      |
| 4. Cipro     | 18. Repubblica Ceca |
| 5. Croazia   | 19. Romania         |
| 6. Danimarca | 20. Slovacchia      |
| 7. Estonia   | 21. Spagna          |
| 8. Finlandia | 22. Svezia          |
| 9. Francia   | 23. Ungheria        |
| 10. Germania |                     |
| 11. Grecia   |                     |
| 12. Italia   |                     |
| 13. Lettonia |                     |
| 14. Malta    |                     |

\*Irlanda, Lituania, Lussemburgo e Slovenia non dispongono di sufficienti basi dati per essere inserite nel TEHA Life Sciences Innosystem Index

Fonte: elaborazione TEHA Group, 2024

# I risultati del TEHA Life Sciences Innosystem Index

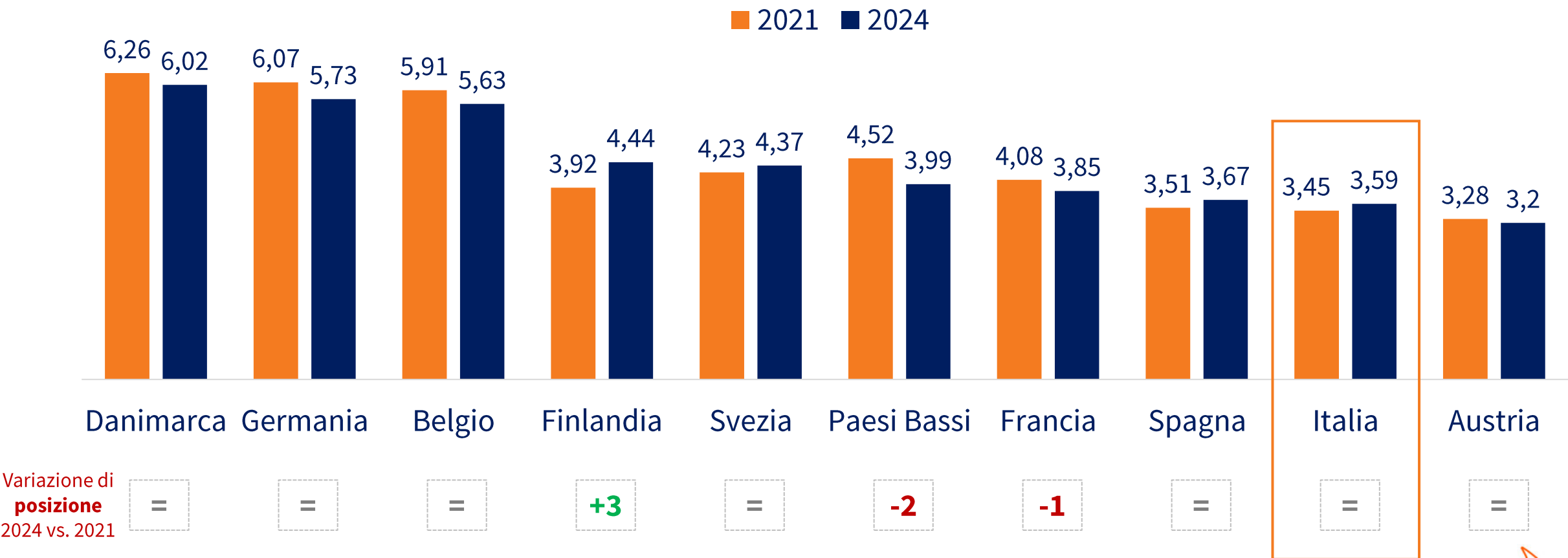
## TEHA LIFE SCIENCES INNOSYSTEM INDEX



MEDIA DEL CAMPIONE: 3,02

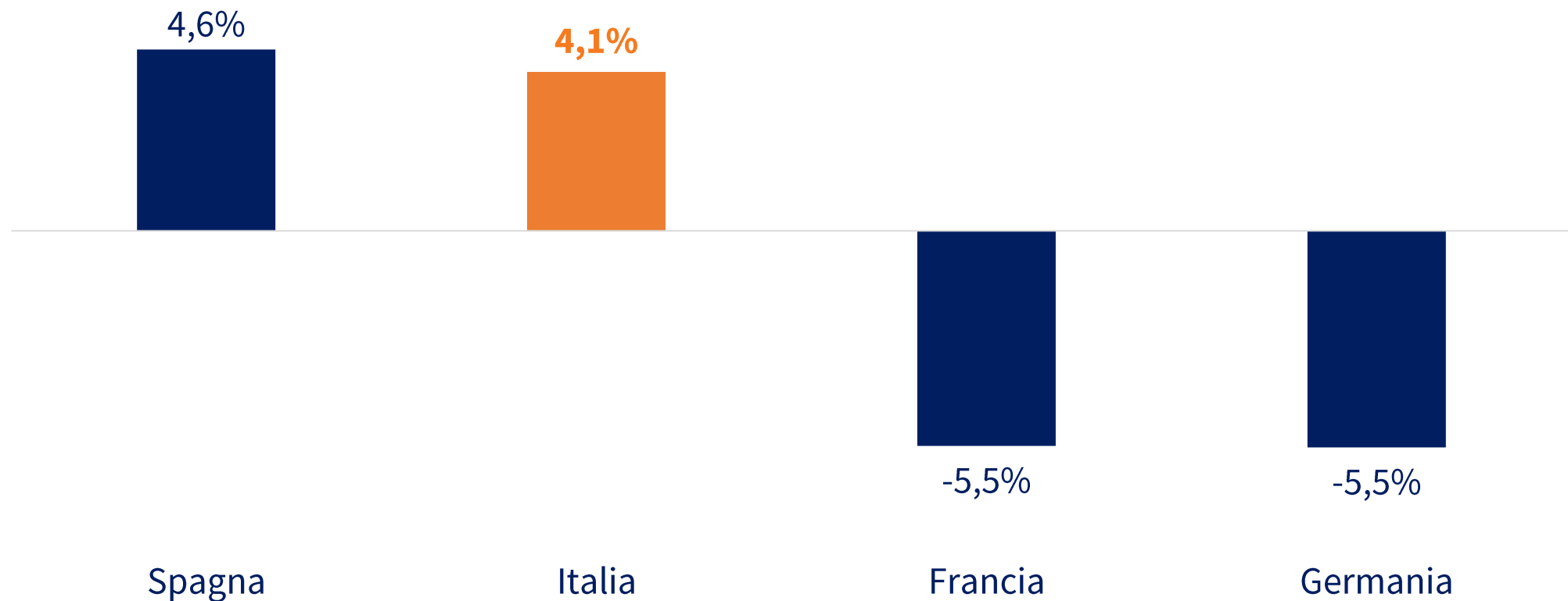
# L'Italia è al 9° posto, migliorando il proprio punteggio (da 3,45 a 3,59)...

Prime 10 posizioni del TEHA Life Sciences Innosystem Index  
(score), 2024 vs 2021



## ... e risultando il 2° Paese ad essere cresciuto di più tra i Paesi benchmark (+4,1%)

**Crescita del punteggio TEHA Life Sciences Innosystem Index dei 4 Paesi benchmark** (variazione percentuale), 2024 vs 2021



# I Paesi leader di ciascuna delle 4 dimensioni del TEHA Life Sciences Innosystem Index 2024

## Le 4 dimensioni del TEHA Life Sciences Innosystem Index 2024

### 1. CAPITALE UMANO



**Danimarca**  
7,51



**Belgio**  
6,53



**Danimarca**  
8,09



**Germania**  
10,00

### 2. PERFORMANCE OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE



**Finlandia**  
7,32



**Danimarca**  
6,38



**Belgio**  
6,21



**Italia**  
4,84

### 3. RISORSE A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE



**Belgio**  
6,38



**Finlandia**  
5,30



**Svezia**  
6,00



**Francia**  
4,65

### 4. EFFICACIA DELL'ECOSISTEMA DI INNOVAZIONE



Ranking Italia

**16°posto**  
3,80

**12°posto**  
2,49

**10°posto**  
3,14

# L'esempio di Danimarca, Germania e Belgio: i Paesi nella top 3 del TEHA Life Sciences Innosystem Index



INDUSTRIA FARMACEUTICA



Così la Danimarca sorpassa i giganti del farmaco:  
dalla pillola anti-obesità al vaccino contro il vaiolo  
delle scimmie

di Giuliana Ferraino

## A Copenhagen vola Zealand Pharma sulle orme della regina Novo Nordisk

La società danese di biotecnologia ha affermato che i risultati del suo farmaco hanno mostrato una riduzione dell'8,6% del peso corporeo medio nei partecipanti che hanno ricevuto 16 dosi settimanali di petrelintide

di Giuliana Licini

21 giugno 2024



As / SALUTE&BENESSERE / Medicina

## In Germania il più grande investimento farmaceutico dal 1990

Lo fa il gruppo americano Eli Lilly con 2,3 miliardi di euro

## Germany prepares new National Strategy for Gene and Cell Therapies

By Dr. Dr. Adem Koyuncu & Maximilian Aretz on June 18, 2024

POSTED IN HEALTHCARE SYSTEM, LIFE SCIENCES, MEDICINAL PRODUCTS, PHARMA, PHARMACEUTICAL COMPANIES



## Belgian biotech firms among European market leaders

Wednesday 31 May 2023

By The Brussels Times with Belga

## Belgium is Europe's biggest spender on R&D

Friday 6 October 2023

# Questi risultati sono stati raggiunti grazie a supporto nazionale, competenze avanzate ed eccellenze scientifiche e industriali



Nel 2023, la Danimarca ha aggiornato la «**Life Science Strategy**» del 2021, che aveva già introdotto **38 iniziative** per rafforzare **R&S, dati e sviluppo di competenze**, con **12 nuove raccomandazioni**

I **laureati nelle Scienze della Vita** in Danimarca corrispondono al **23,9%** del totale (vs. Italia ferma al 15,9%)

Ospita uno dei più importanti **cluster** mondiali nelle Scienze della Vita con valore di mercato di oltre **7 miliardi di Dollari** (sede di Novo Nordisk)



Il governo tedesco sta sviluppando nuove strategie nel settore delle Scienze della Vita, tra cui una **Nuova Strategia Farmaceutica** e una **Strategia Nazionale per le Terapie Geniche e Cellulari**

È il Paese con il più alto numero di **laureati STEM**, pari al **35,9%** del totale (vs. Italia ferma al 23,4%)

Un esempio di eccellenza nell'innovazione tecnologica medica è l'European Medical Valley di Erlangen-Norimberga, che ospita **65 ospedali** e coinvolge oltre **500 aziende** del settore medtech



Il sistema fiscale belga prevede diversi incentivi progettati per supportare la R&S, ad esempio la «Innovation Income Deduction». Si posiziona infatti primo per **investimenti delle imprese in ricerca e sviluppo** (**€261,2** per abitante)

I **laureati nelle Scienze della Vita** in Belgio corrispondono al **28,2%** del totale, al 1° posto in Europa

Il Paese si posiziona primo anche per **valore aggiunto della produzione farmaceutica** (**€515,8** per addetto)

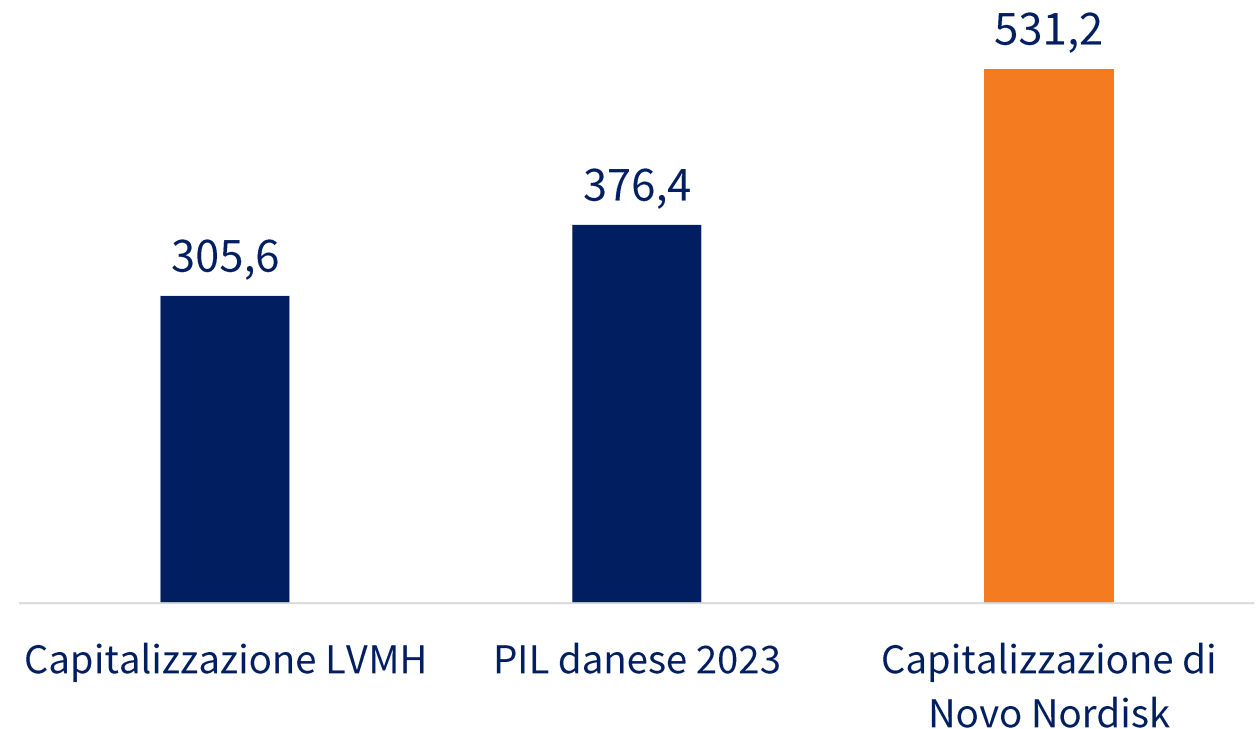
# Il colosso farmaceutico Novo Nordisk ha contribuito a rendere la Danimarca il 1° Paese del TEHA Life Sciences Innosystem Index



## Focus Danimarca

- La società farmaceutica danese **Novo Nordisk** ha chiuso il 2023 con risultati da record, risultando la **prima società europea per capitalizzazione** di mercato, pari a **422,3 miliardi di Euro**
- Il valore dell'azienda ha superato sia l'intero **PIL della Danimarca (€376,4 miliardi)** nel 2023) che la capitalizzazione del gruppo del lusso **LVMH (€338,8 miliardi)**, che fino al 2023 era l'azienda più grande per market cap in UE

## Capitalizzazione di Novo Nordisk, di LVMH e PIL danese a confronto (Miliardi di Euro), settembre 2024



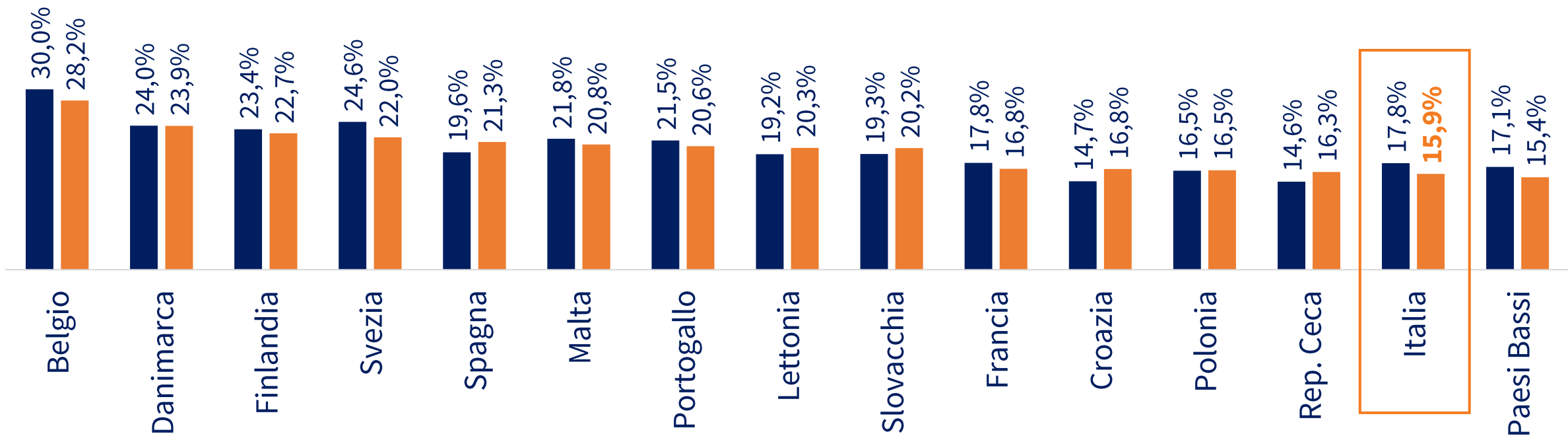
---

# Un focus sullo stato dell'ecosistema italiano delle Scienze della Vita: i punti di forza e di debolezza

# Tra i Paesi analizzati dal TEHA Life Sciences Innosystem Index, l'Italia è solo al 14° posto per laureati Life Sciences sul totale

Top 15 Paesi UE per laureati in materie Life Sciences sul numero totale di laureati, 2018-2022

■ 2018 ■ 2022

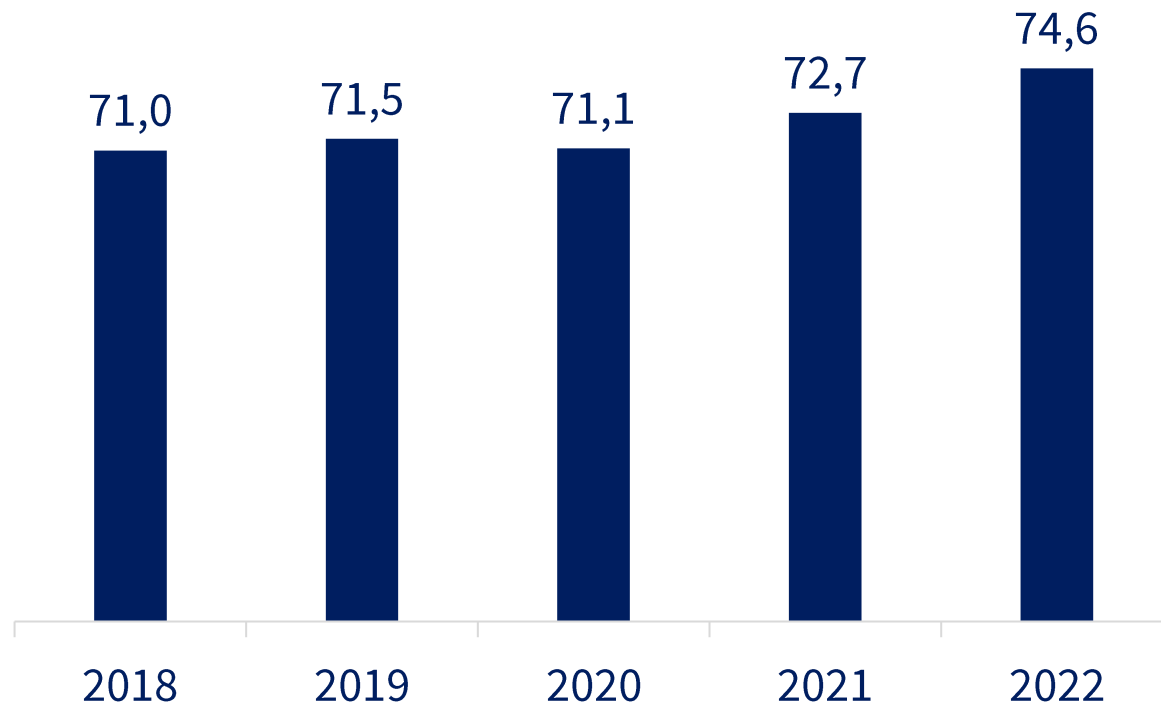


CAGR  
18-22

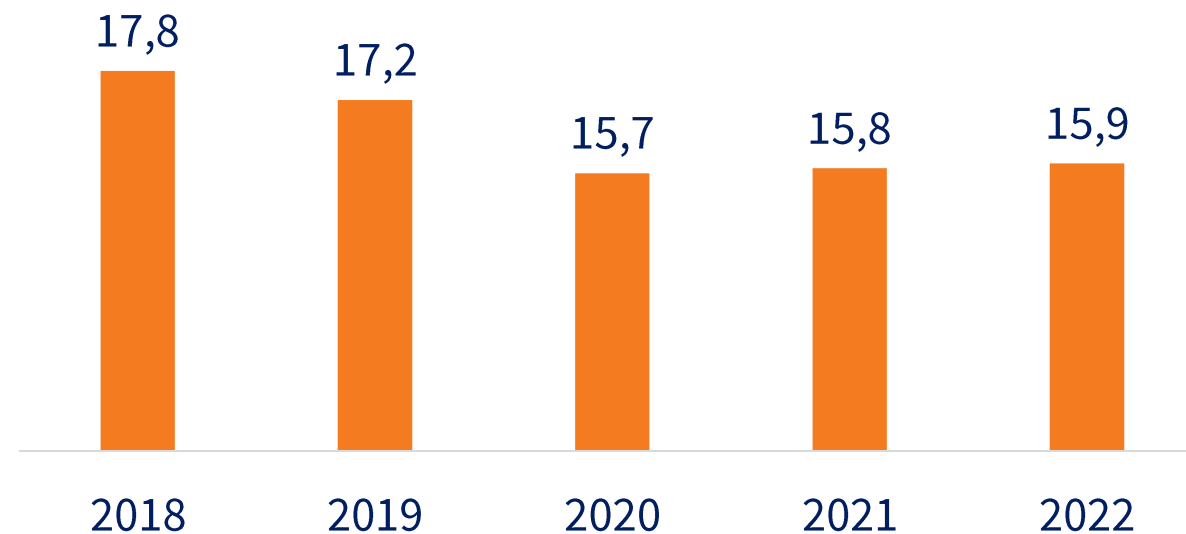


**Questo posizionamento deriva dal fatto che negli ultimi anni il numero di laureati nelle LS è cresciuto a ritmi più bassi del numero di laureati totali**

**Numero di laureati nelle Scienze della Vita in Italia** (in migliaia), 2018-2022

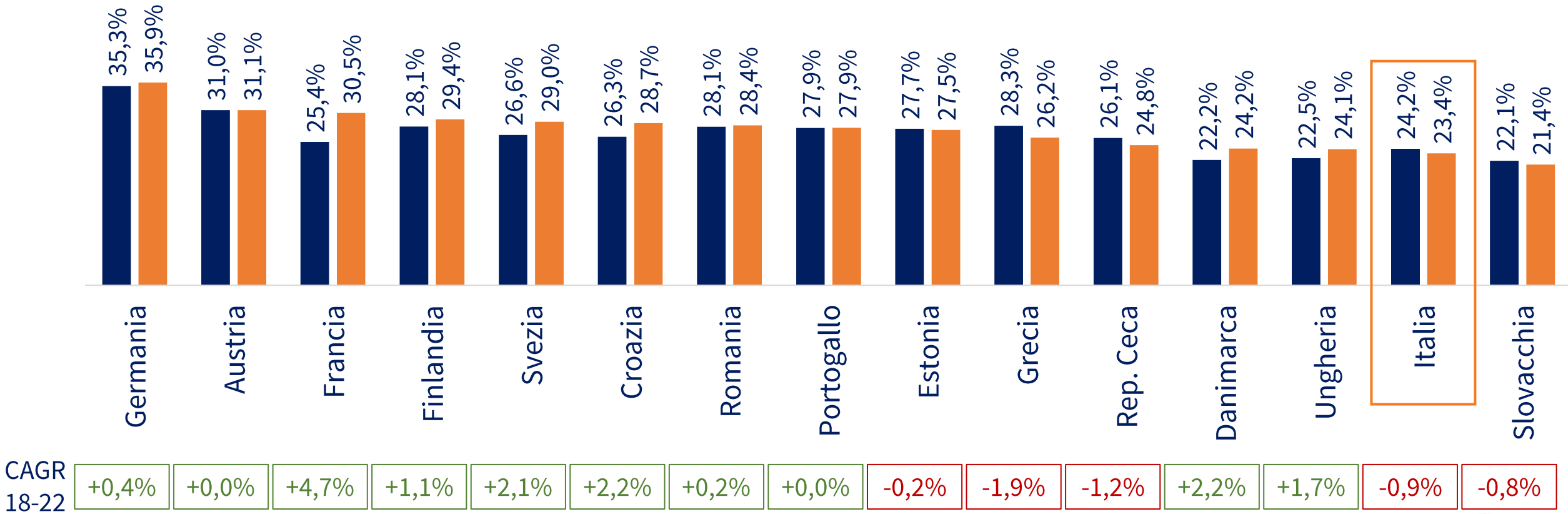


**Laureati nelle Scienze della Vita sul totale dei laureati in Italia** (valori percentuali), 2018-2022



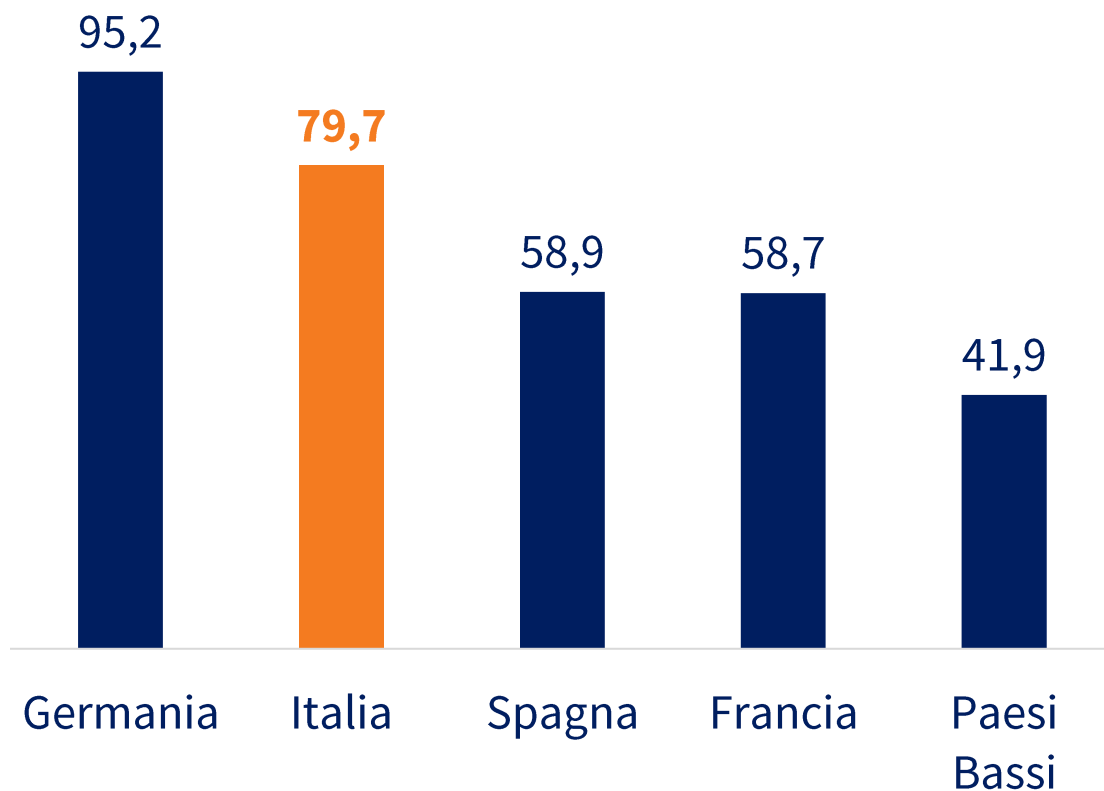
# L'Italia necessita anche di maggiori laureati STEM (14° tra i Paesi analizzati), con competenze cruciali per l'ecosistema LS

Top 15 Paesi UE per laureati in materie STEM sul numero totale di laureati, 2018-2022

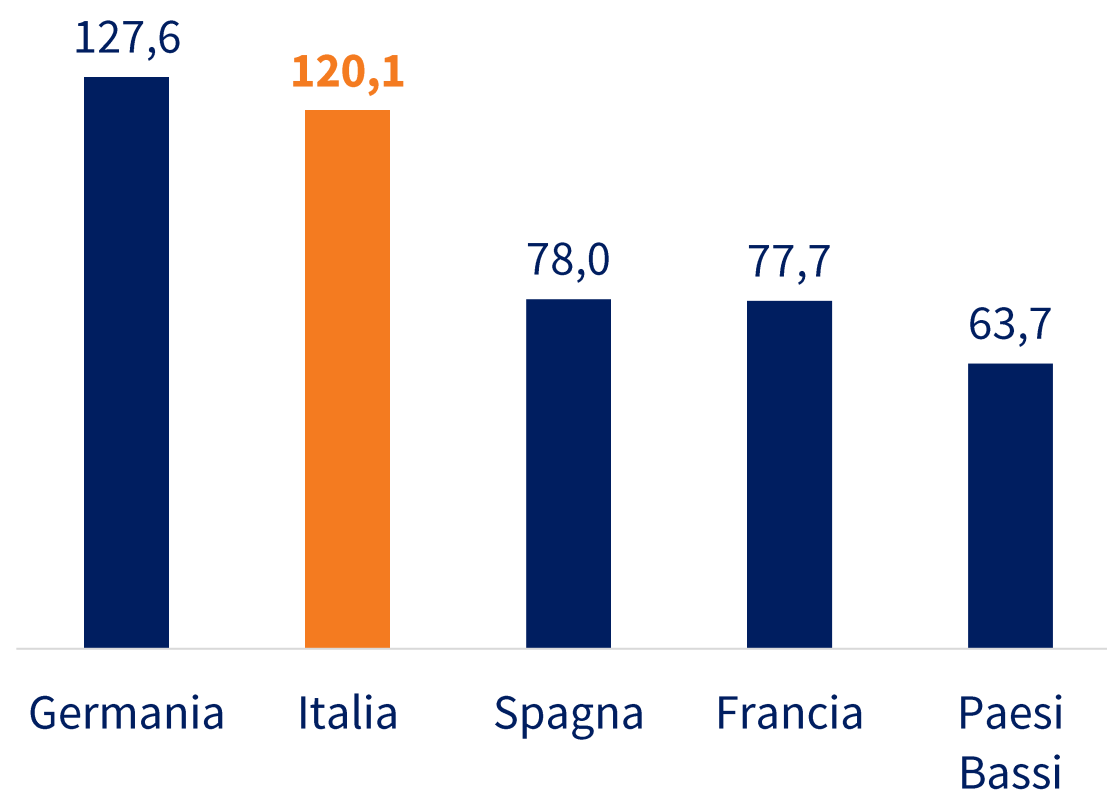


# Il Paese si conferma invece un'eccellenza in UE per la qualità di produzione scientifica nelle Life Sciences (2° posto)

**Pubblicazioni scientifiche nelle Scienze della Vita, top-5 UE (in milioni), 2023**

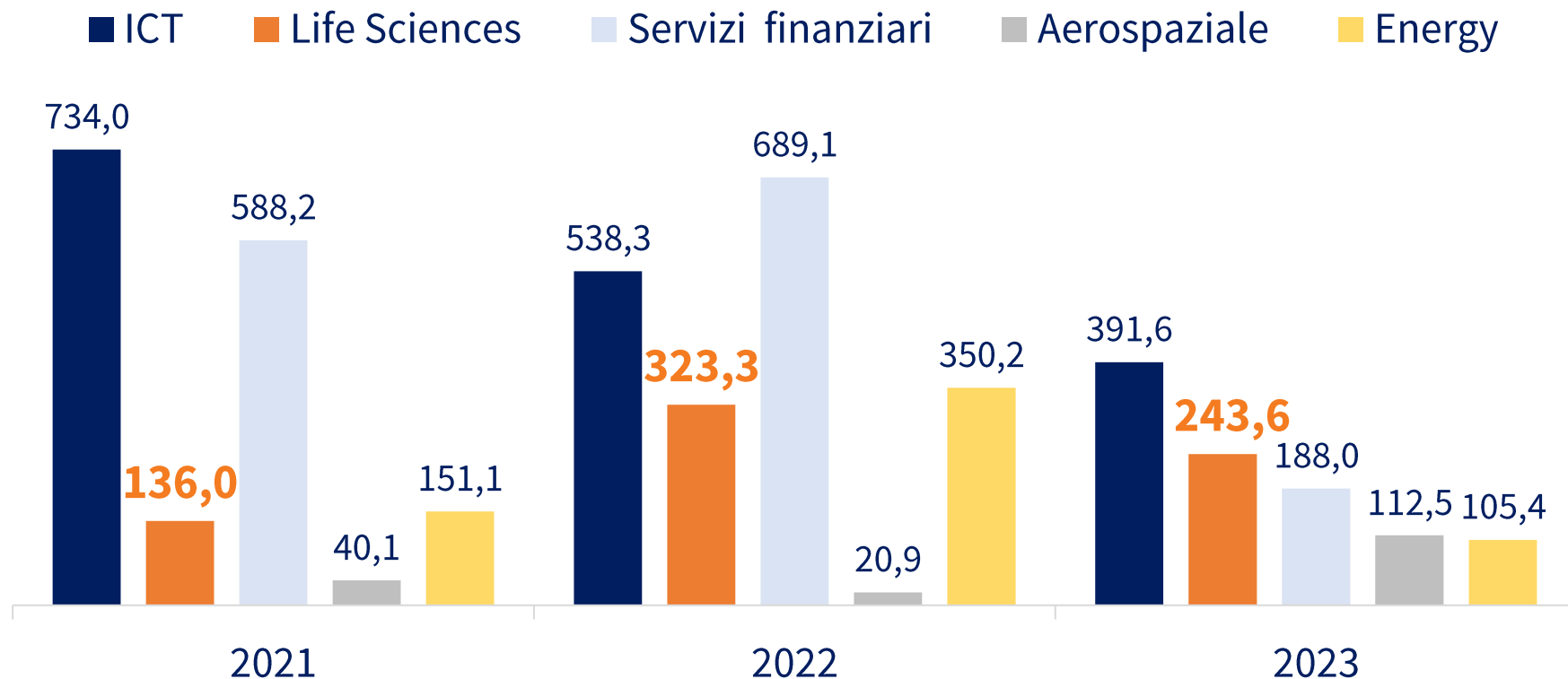


**Citazioni delle pubblicazioni scientifiche nelle Scienze della Vita, top-5 UE (in milioni), 2023**



# In un anno nero per gli investimenti VC, le Scienze della Vita sono comunque rimaste al 2° posto con €246,6 milioni di investimenti...

**Investimenti Venture Capital nei Top 5 settori in Italia**  
(in milioni di €), 2021-2023



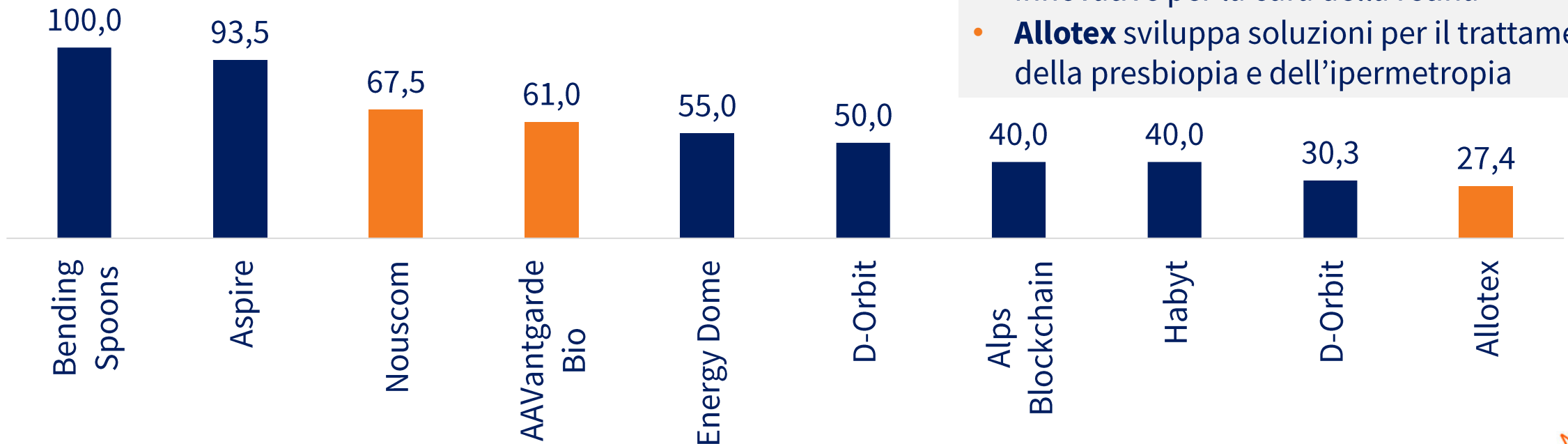
- Nel **2023**, gli investimenti Venture Capital sono **diminuiti del 36,5%** vs 2022, passando da € 2,1 mld a **€ 1,3 mld**
- Il calo è da attribuire principalmente al **rialzo dei tassi di interesse**, che ha frenato gli investimenti
- Le **Scienze della Vita**, tuttavia, risultano **il 2° settore maggiormente attrattivo** (vs. 4° nel 2022) e osservando gli ultimi 3 anni confermano una crescita del **+79,2%** vs 2022

# ...e 3 dei primi 10 investimenti di Venture Capital in Italia nel 2023 hanno riguardato aziende target attive nelle Life Sciences

## I 10 deal VC più importanti del 2023 in Italia (milioni di Euro), 2023

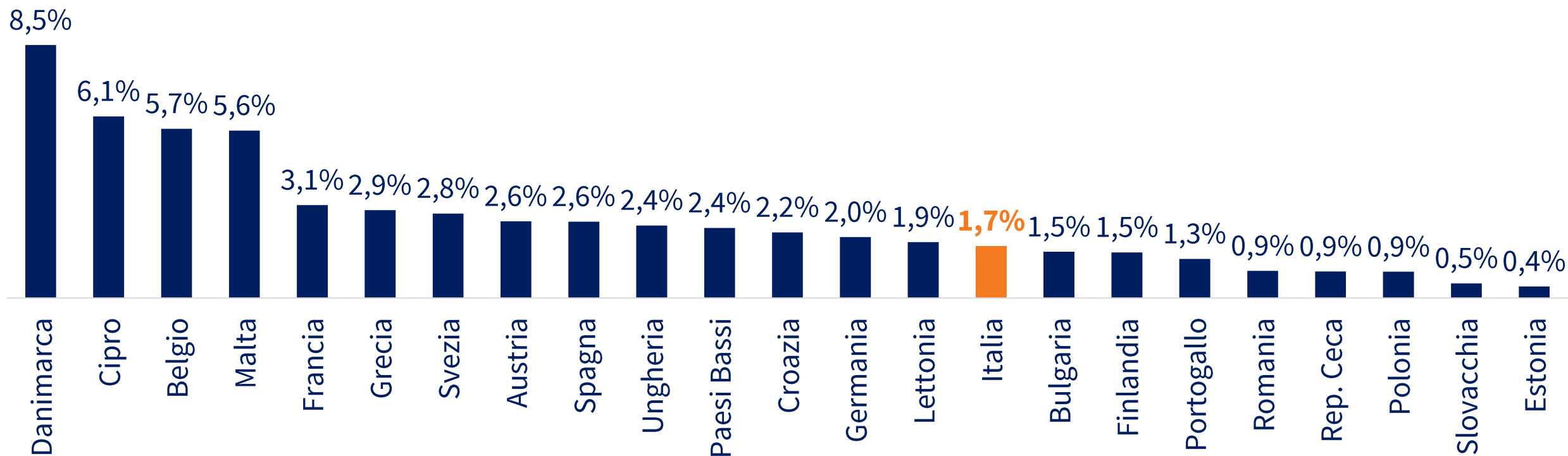
In arancione le aziende  
Life Sciences

- **Nouscom** sviluppa immunoterapie per la cura del cancro
- **AAVantgarde Bio** sviluppa terapie innovative per la cura della retina
- **Allotex** sviluppa soluzioni per il trattamento della presbiopia e dell'ipermetropia



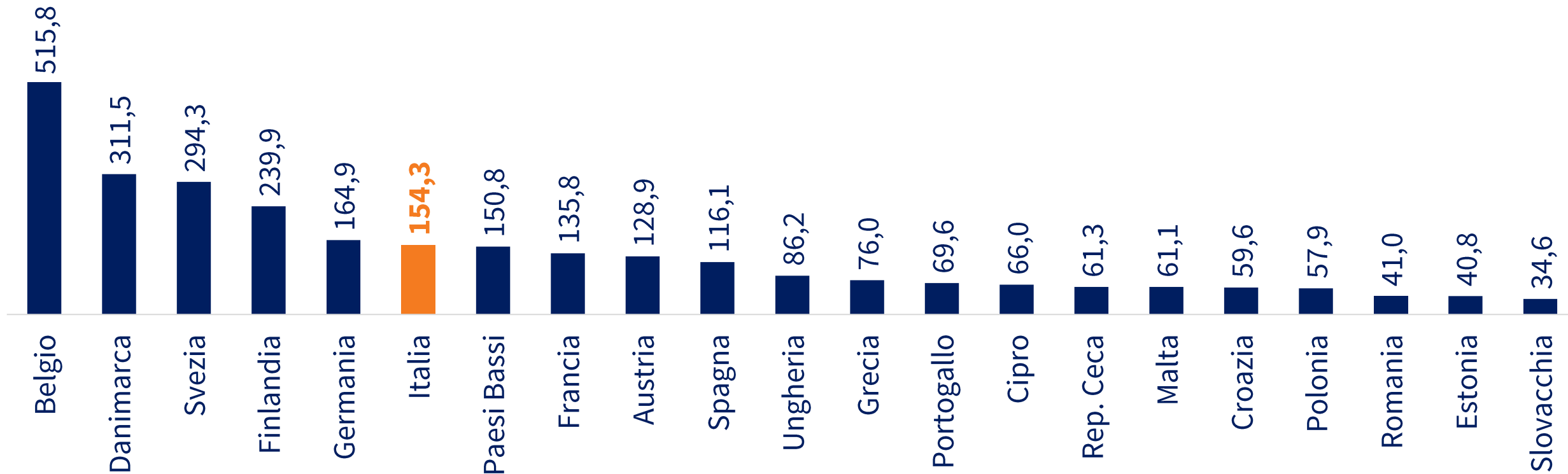
# La quota di occupati nelle Scienze della Vita è ancora sottodimensionata rispetto ai peers UE: l'Italia è al 15° posto

**Occupati nelle Scienze della Vita sul totale degli occupati nella  
manifattura** (valori percentuali), 2022



# Tuttavia il nostro Paese performa meglio in termini di produttività del lavoro (6° posto), sopra Francia e Spagna...

**Produttività del lavoro\* nelle Scienze della Vita nei Paesi UE**  
(in migliaia di Euro), 2021

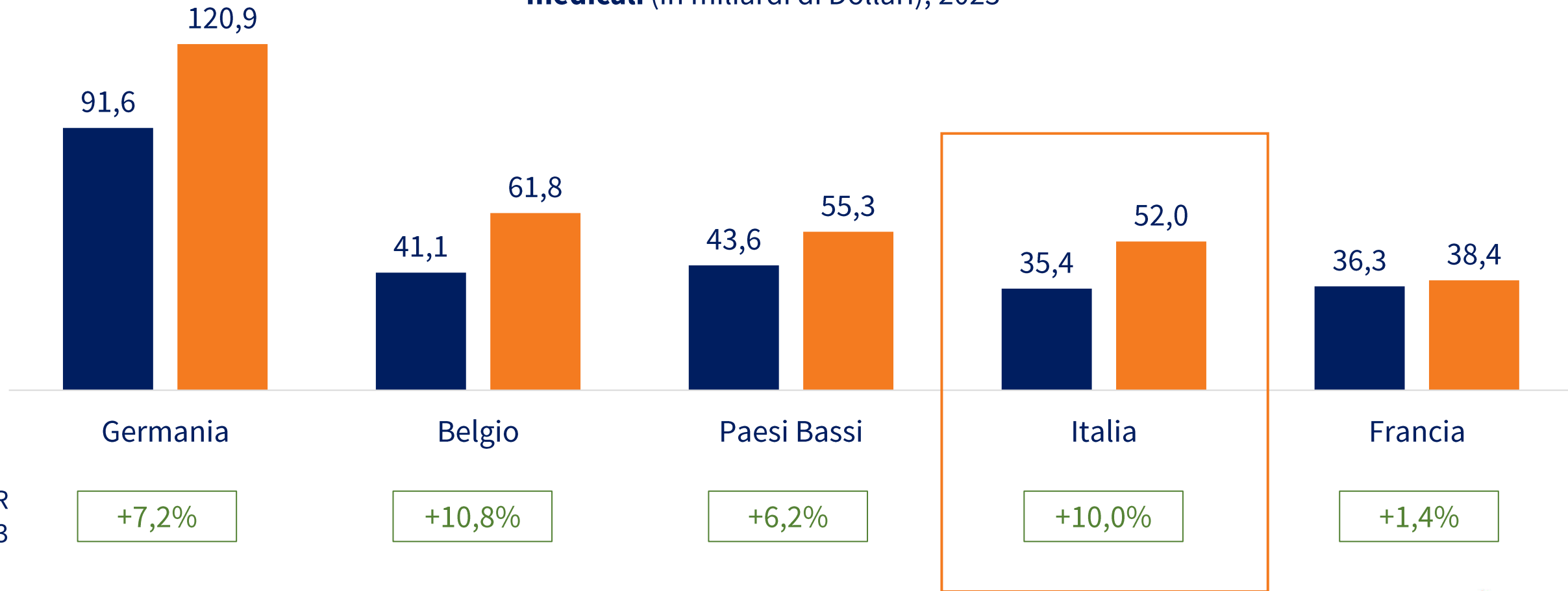


\* Calcolata come valore aggiunto per addetto

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Eurostat, 2024

# ... e va ancora meglio in termini di export di prodotti farmaceutici e medicali, al 4° posto con \$52,0 mld nel 2023

**Top 5 Paesi UE per valore dell'export di prodotti farmaceutici e medicali** (in miliardi di Dollari), 2023



# Agenda

---

- La Community Life Sciences e il percorso 2024
- Il TEHA Life Sciences Innosystem Index 2024
- Le performance della ricerca scientifica italiana nel quadro europeo
- Le linee di azione prioritarie per rafforzare l'ecosistema italiano delle Scienze della Vita

# Oggi più che mai è attuale il nostro mantra: senza scienza, ricerca e innovazione non c'è futuro

NO RICERCA → NO SCIENZA

NO SCIENZA → NO VISIONE

NO VISIONE → NO FUTURO



NO INVESTIMENTI → NO LAVORO

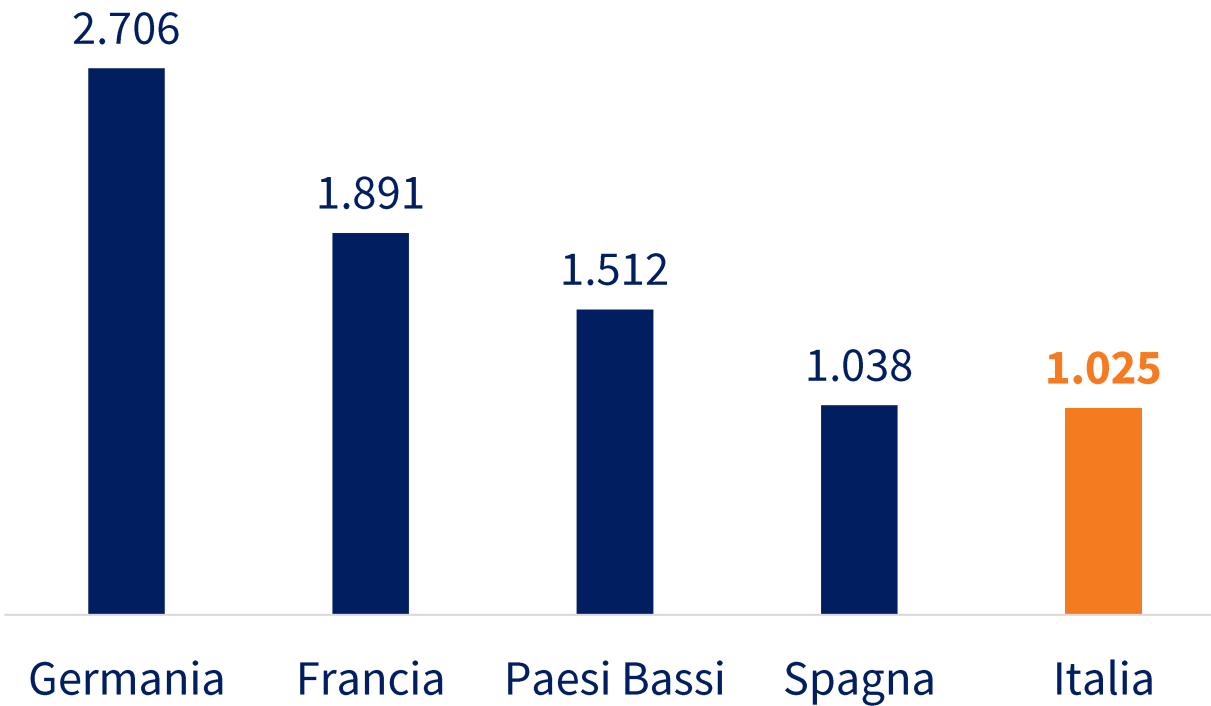
NO LAVORO → NO CRESCITA

NO CRESCITA → NO FUTURO

# Dal 2007 ad oggi, l'Italia è al 5° posto in UE per numero di grant e di risorse ricevute dallo European Research Council, dietro ai Paesi benchmark UE

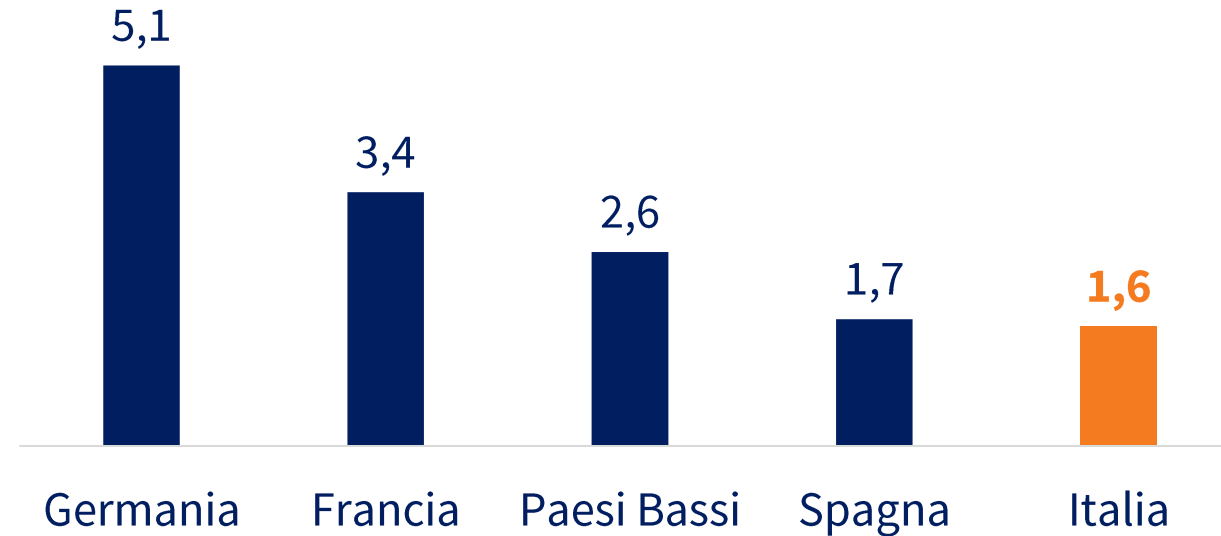
## Top-5 Paesi UE per numero di ERC Grants ricevuti

(valori assoluti), 2007-2023



## Top-5 Paesi UE per risorse ricevute dagli ERC Grants

(miliardi di Euro), 2007-2023



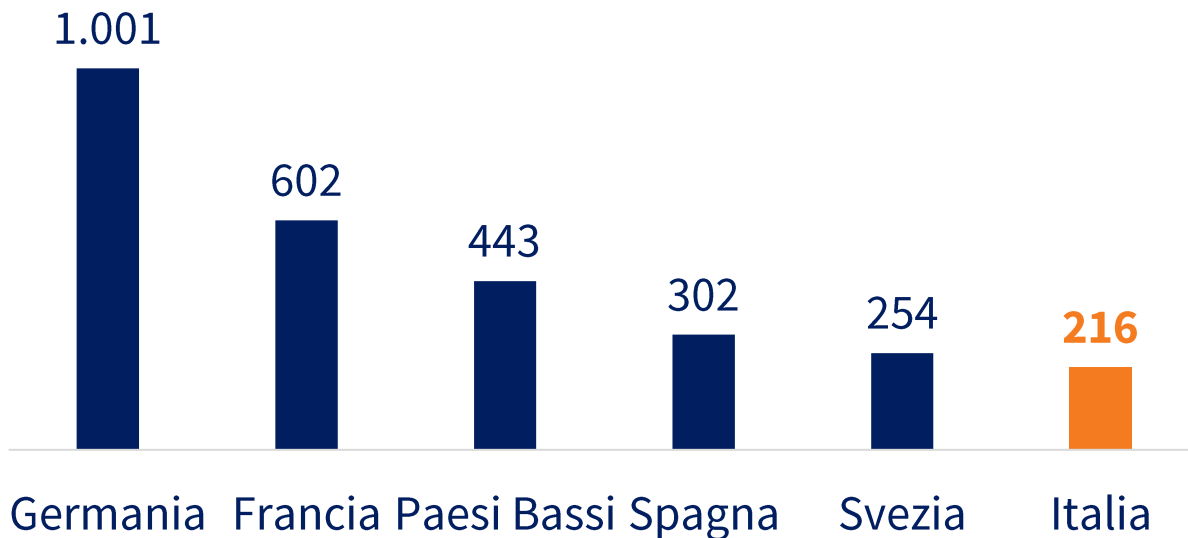
NB: il 2007 è l'anno di costituzione dei programmi ERC grant

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati European Research Council, 2024

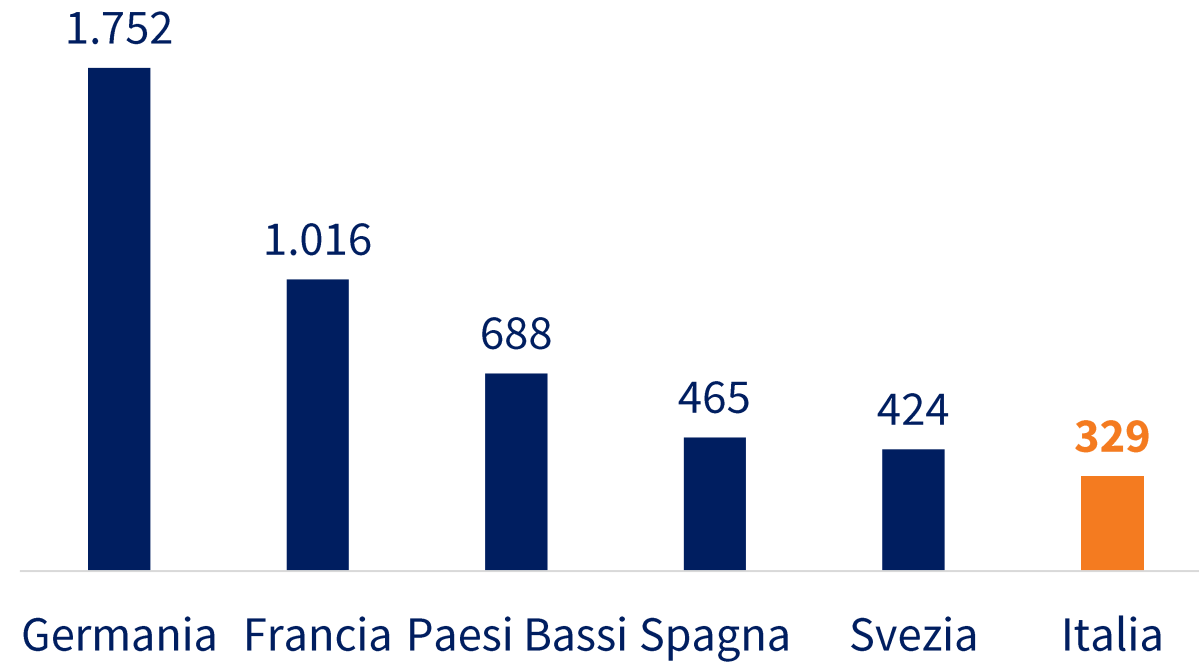
# Nelle Scienze della Vita, l'Italia viene superata anche dalla Svezia, risultando così al sesto posto in UE

## Focus Life Sciences

**Top-5 Paesi UE più l'Italia per numero di ERC Grants ricevuti nelle Scienze della Vita** (valori assoluti), 2007-2023



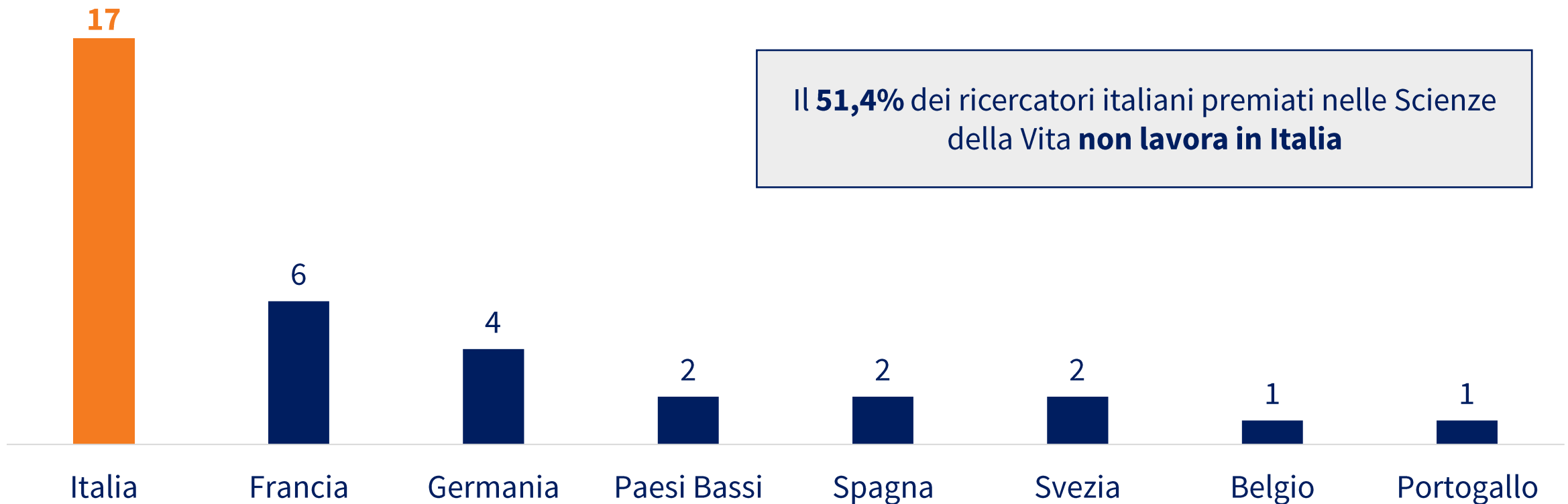
**Top-5 Paesi UE più l'Italia per risorse ricevute dagli ERC Grants** (miliardi di Euro), 2007-2023



# Nel 2023 sono stati premiati 35 ricercatori italiani nelle Scienze della Vita: poco meno della metà, tuttavia, lavora nel nostro Paese

Focus **Life Sciences**

**ERC Grant nelle Scienze della Vita concessi ai progetti con Principal Investigator\* di nazionalità italiana** (valori assoluti), 2023



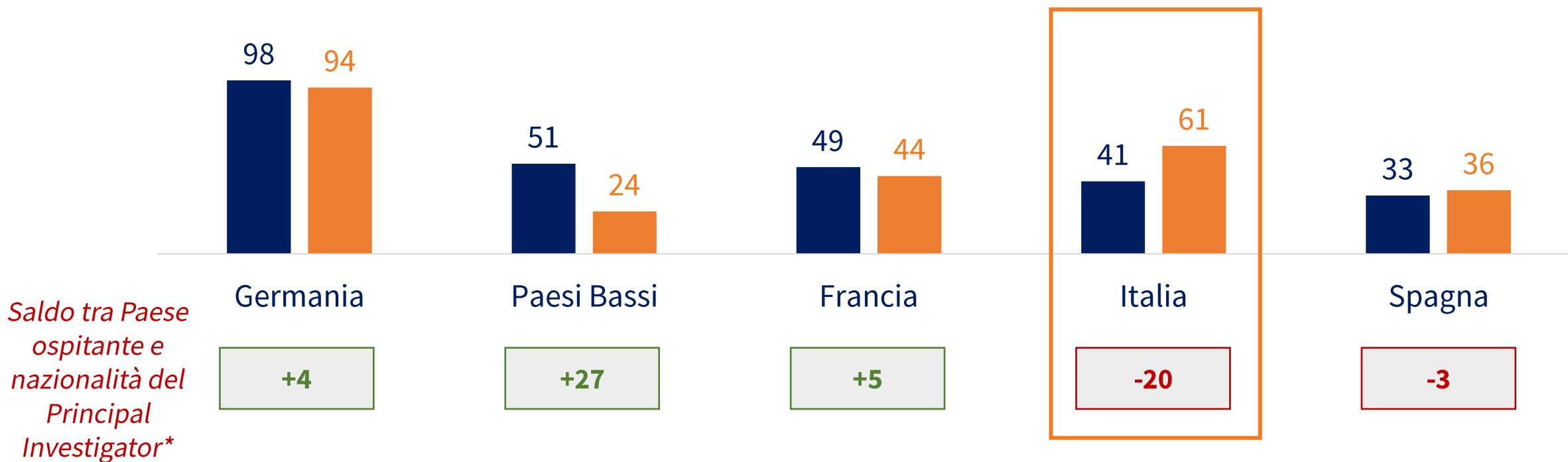
\* Il Principal Investigator è il ricercatore che coordina il progetto di ricerca.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati European Research Council, 2024

# Sono stati recentemente pubblicati i nuovi risultati 2024 degli ERC Starting Grant: per l'Italia si conferma il problema storico della retention

ERC STARTING  
GRANT 2024

Numero di ERC Starting Grant concessi nei primi 5 Paesi UE per Paese ospitante (in blu) e per nazionalità del Principal Investigator\* (in arancione), valori assoluti, 2024

■ Grant per Paese ■ Grant per nazionalità



\* Il Principal Investigator è il ricercatore che coordina il progetto di ricerca.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati European Research Council, 2024

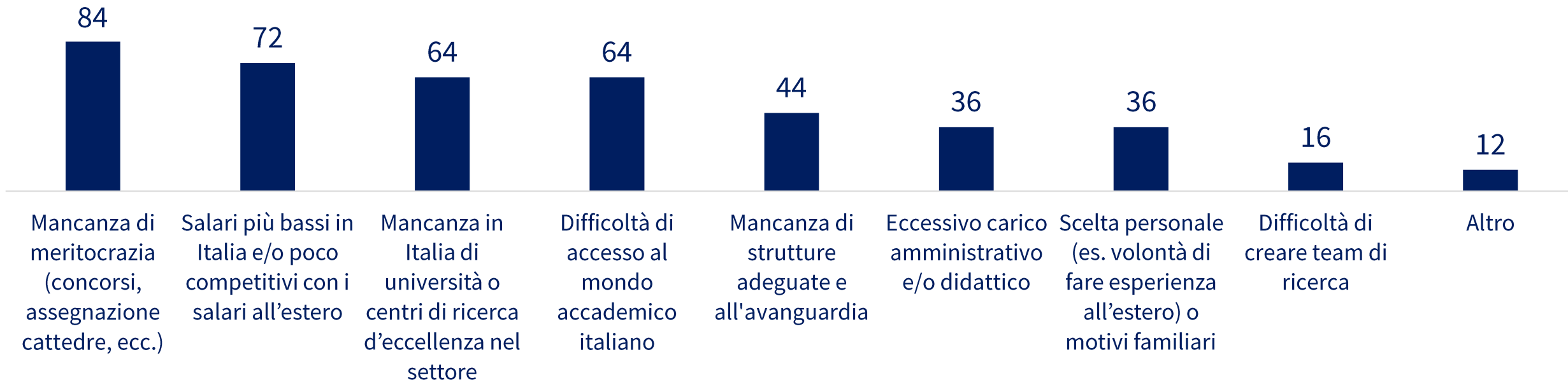
# Mancanza di meritocrazia (84%) e salari bassi (72%) sono i principali motivi di fuga dei talenti...

Interviste TEHA 2023



## TALENTI ALL'ESTERO

Quali sono i motivi che l'hanno spinto a intraprendere una carriera fuori dall'Italia? (*risposta multipla*)  
(valori percentuali)



# ... e sono anche le principali lacune segnalate dai ricercatori rimasti in Italia

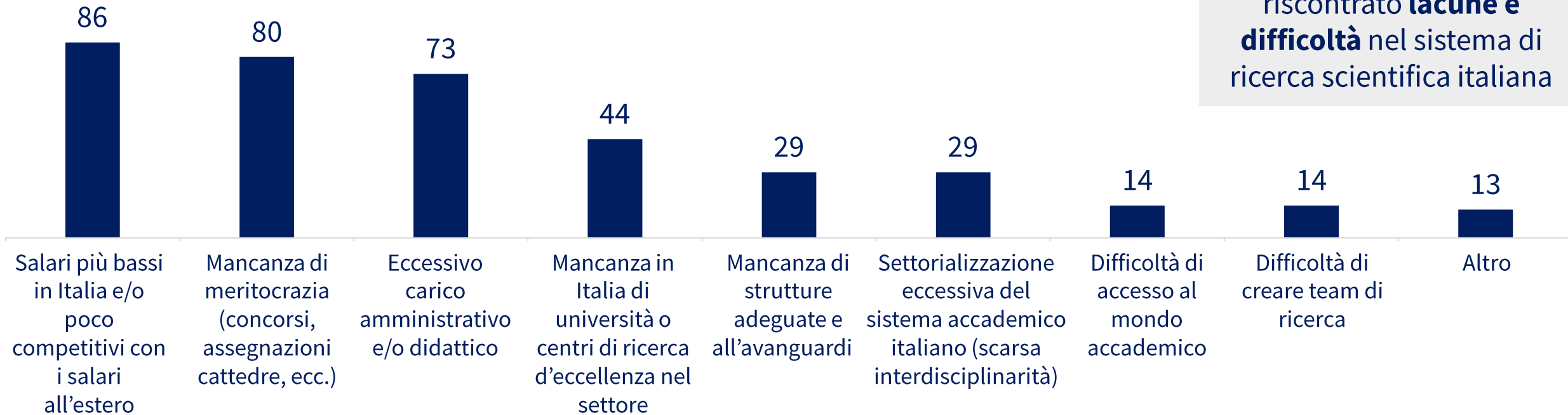
Interviste TEHA 2023



TALENTI IN ITALIA

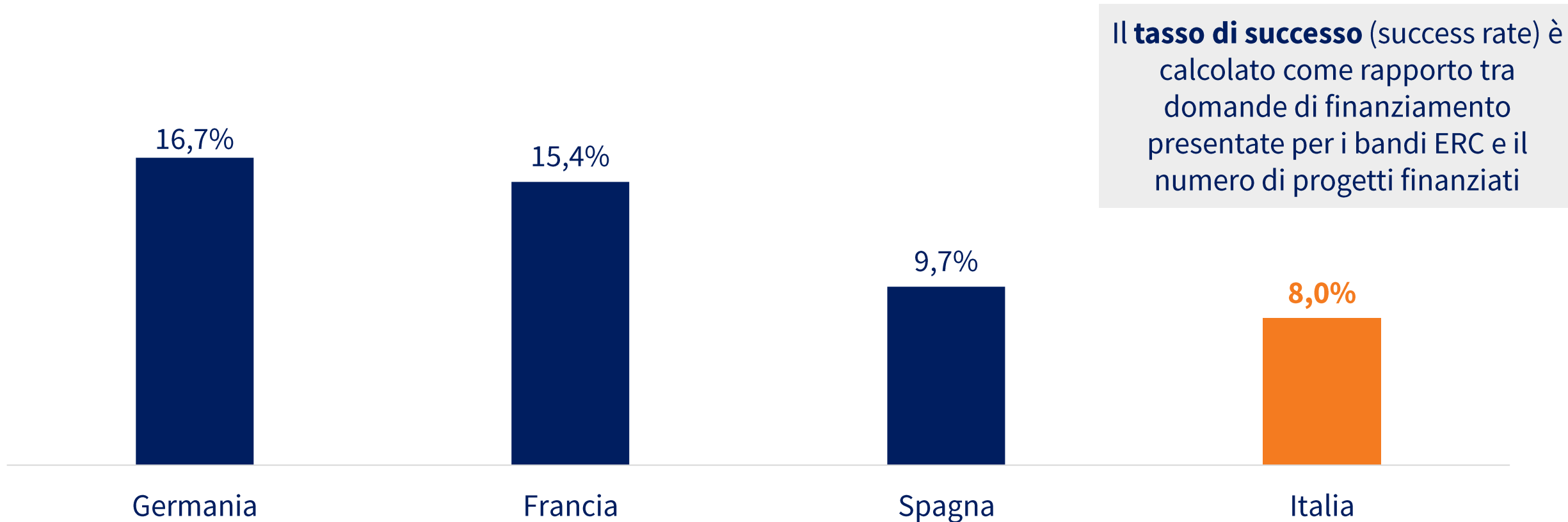
Quali sono le principali lacune/difficoltà che ha riscontrato nella sua carriera in Italia? (*risposta multipla*)  
(valori percentuali)

Il 100% dei rispondenti ha dichiarato di avere riscontrato **lacune e difficoltà** nel sistema di ricerca scientifica italiana



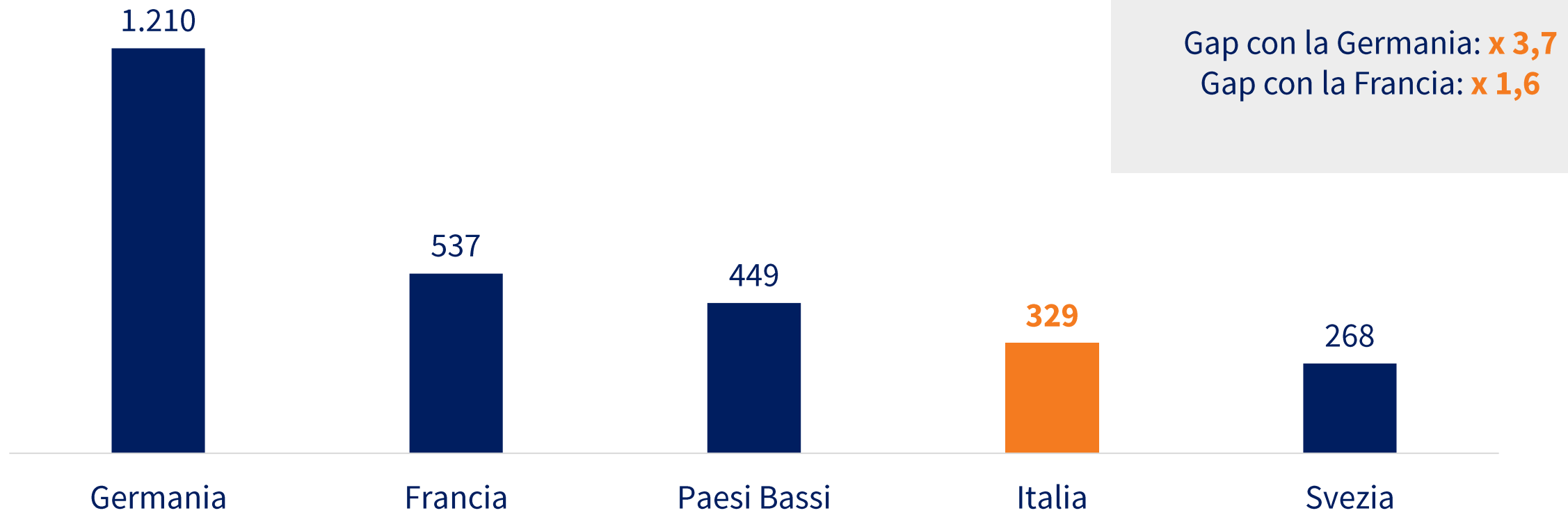
# Un altro fattore che contribuisce al gap italiano è la bassa capacità di partecipare con successo ai bandi europei

**Confronto tra tasso di successo agli ERC Grant dei Paesi benchmark UE**  
(valori percentuali), 2007-2023



# Infine, l'Italia deve recuperare anche il gap nei processi di Trasferimento Tecnologico che valorizzano i risultati della ricerca...

**Top 5 Paesi per numero di brevetti ottenuti presso EPO nei settori Life Sciences** (valori assoluti), 2023



# ...e per farlo dovrà sfruttare €1,8 mld che il PNRR ha messo a disposizione per il Trasferimento Tecnologico nelle Scienze della Vita



## Missione 4: Istruzione e ricerca

**Componente 2: Dalla ricerca all'impresa**

Risorse totali dedicate al Trasferimento Tecnologico nelle Scienze della Vita:

**€1,2 miliardi**



## Missione 6: Salute

**Componente 2: Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale**

Risorse totali dedicate al Trasferimento Tecnologico nelle Scienze della Vita:

**€0,6 miliardi**

**Totale: €1,8 miliardi**

# Agenda

---

- La Community Life Sciences e il percorso 2024
- L'Ambrosetti Life Sciences Innosystem Index 2024
- Le performance della ricerca scientifica italiana nel quadro europeo
- Le linee di azione prioritarie per rafforzare l'ecosistema italiano delle Scienze della Vita

# Le linee d'azione prioritarie per migliorare la competitività dell'ecosistema italiano di innovazione nelle Scienze della Vita

## 1. Accelerare la crescita dei talenti nelle Scienze della Vita



I **laureati nelle Scienze della Vita** crescono a **ritmi più bassi rispetto al totale** (5% vs 17% dal 2018 ad oggi): occorre **incentivare la partecipazione ai corsi di studio Life Sciences** agendo sia sulla **formazione in ingresso** (es. giornate dedicate per scuole superiori) sia sulla promozione di tutte le differenti **opportunità lavorative** (corporate, accademia, trasferimento tecnologico, investimenti VC e PE, etc.)

## 2. Migliorare l'attrattività del Paese per i fondi europei



L'Italia è **fanalino di coda** tra i grandi Paesi benchmark UE per capacità di attrarre **fondi europei per la ricerca scientifica**. Occorre **formare ricercatori e scienziati** su come partecipare ai bandi e **migliorare il success rate** dei fondi ottenuti, pari al 8% (vs 16,7% Germania e 15,4% Francia)

## 3. Valorizzare il trasferimento tecnologico



Mentre la produzione scientifica (numero di paper e numero di citazioni) vede l'Italia tra i top mondiali, il **trasferimento tecnologico rimane ancora sottodimensionato**: occorre **accelerare la messa a terra delle risorse previste dal PNRR** che ha allocato circa **€1,8 mld** al **tech transfer nelle LS**



*«Sulla strada per  
eccellere non ci sono  
limiti di velocità»*

# Valerio De Molli

## Managing Partner & CEO

### The European House – Ambrosetti e TEHA Group

Website: [www.ambrosetti.eu](http://www.ambrosetti.eu)  
E-mail: [valerio.de.molli@ambrosetti.eu](mailto:valerio.de.molli@ambrosetti.eu)  
Twitter: @ValerioDeMolli

*Dal 2013 The European House - Ambrosetti è stata nominata nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania. The European House – Ambrosetti è stata riconosciuta da Top Employers Institute come una delle 147 realtà Top Employer 2024 in Italia.*

